



Where Cyber Meets Intelligence

PLAN DE RESPUESTA A INCIDENTES DE CIBERSEGURIDAD

Plantilla práctica para empresas | Fortinix

DATOS DE LA EMPRESA

- Nombre: _____
- CIF: _____
- Dirección: _____
- Teléfono principal: _____
- Email contacto: _____
- Sector: _____
- N° empleados: _____

CONTROL DE VERSIÓN

- Versión: 1.0
 - Fecha creación: _____
 - Última revisión: _____
 - Próxima revisión: _____
 - Aprobado por: _____
-

1. CONTACTOS DE EMERGENCIA

EQUIPO DE RESPUESTA INTERNO

Comandante de Incidentes

- Nombre: _____
- Cargo: _____
- Móvil 24/7: _____
- Email: _____
- Suplente: _____



Where Cyber Meets Intelligence

Responsable Técnico

- Nombre: _____
- Cargo: _____
- Móvil 24/7: _____
- Email: _____
- Suplente: _____

Responsable Comunicación

- Nombre: _____
- Cargo: _____
- Móvil 24/7: _____
- Email: _____
- Suplente: _____

Contacto Legal

- Nombre: _____
- Empresa: _____
- Móvil 24/7: _____
- Email: _____

AUTORIDADES Y SERVICIOS OFICIALES

Entidad	Teléfono	Email	Cuándo contactar
INCIBE-CERT	017	cert@incibe.es	SIEMPRE - Primer contacto
Policía Nacional - Delitos Telemáticos	091		Daños económicos, chantaje
Guardia Civil - Delitos Telemáticos	062		Daños económicos, chantaje
AEPD	901 100 099	canal24h@aepd.es	Datos personales comprometidos



Where Cyber Meets Intelligence

PROVEEDORES CRÍTICOS

Empresa de Ciberseguridad

- **Empresa:** Fortinix
- **Contacto:** _____
- **Teléfono emergencia:** _____
- **Email:** _____

Proveedor Internet/Telecomunicaciones

- **Empresa:** _____
- **Contacto:** _____
- **Teléfono soporte:** _____

Proveedor Cloud (Microsoft 365, Google, AWS, etc.)

- **Empresa:** _____
- **Contacto:** _____
- **Teléfono soporte:** _____

Empresa de Backup

- **Empresa:** _____
- **Contacto:** _____
- **Teléfono soporte:** _____

2. MATRIZ DE ESCALADO - NIVELES DE GRAVEDAD

NIVEL 1 - BAJO

Criterios:

- Impacto limitado a 1-2 usuarios
- Sin afectación a sistemas críticos
- Sin datos sensibles comprometidos
- Operaciones normales continúan



Where Cyber Meets Intelligence

Acciones:

- Responsable técnico maneja internamente
- Documentar incidente
- Monitorizar evolución

● NIVEL 2 - MEDIO

Criterios:

- Impacto a departamento completo
- Sistemas importantes afectados
- Posible compromiso datos internos
- Operaciones ralentizadas

Acciones:

- Activar equipo de respuesta básico
- Comandante de incidentes informado
- Comunicación interna

● NIVEL 3 - ALTO

Criterios:

- Impacto a múltiples departamentos
- Sistemas críticos comprometidos
- Datos de clientes posiblemente afectados
- Operaciones significativamente afectadas



Where Cyber Meets Intelligence

Acciones:

- **ACTIVAR PLAN COMPLETO**
- Contactar INCIBE-CERT
- Preparar comunicación externa
- Evaluar notificación RGPD

● NIVEL 4 - CRÍTICO

Criterios:

- Paralización total o parcial operaciones
- Sistemas críticos completamente comprometidos
- Datos sensibles definitivamente comprometidos
- Amenaza para continuidad del negocio

Acciones:

- **ACTIVACIÓN INMEDIATA PROTOCOLO CRISIS**
- Contactar todas las autoridades
- Comunicación inmediata stakeholders
- Activar plan de continuidad de negocio

✓ 3. CHECKLISTS POR FASES

📄 FASE 1: DETECCIÓN Y ANÁLISIS (0-15 minutos)

Quien detecta el incidente:

- **NO TOCAR NADA** - Preservar evidencias
- Fotografiar pantalla con móvil
- Anotar hora exacta: _____
- Documentar qué se observó: _____
- **LLAMAR inmediatamente** al Comandante de Incidentes
- Enviar mensaje al grupo WhatsApp de crisis



Where Cyber Meets Intelligence

Comandante de Incidentes:

- Confirmar activación del plan de crisis
- Evaluar nivel de gravedad (1-4): _____
- Convocar equipo de respuesta
- Activar sala de crisis (física/virtual)
- Contactar empresa ciberseguridad si nivel ≥ 3
- Iniciar log de decisiones y acciones

Responsable Técnico:

- Evaluar alcance inicial
- Identificar sistemas afectados: _____
- Verificar estado de backups
- Preservar evidencias forenses
- Evaluar si es incidente real o falsa alarma



Tiempo máximo para esta fase: 15 minutos



FASE 2: CONTENCIÓN (15-60 minutos)

Contención inmediata:

- Aislar sistemas infectados de la red
- Documentar sistemas aislados: _____
- Cambiar contraseñas administrativas críticas
- Bloquear accesos sospechosos
- Revisar logs de acceso recientes
- Preservar evidencias antes de cualquier acción

Comunicación interna:

- Informar a todos los empleados del incidente
- Enviar email con instrucciones claras
- Establecer canal de comunicación temporal
- Informar a dirección/consejo de administración



Where Cyber Meets Intelligence

Evaluación continua:

- Monitorizar si la contención es efectiva
- Verificar que el incidente no se extiende
- Documentar todas las acciones realizadas
- Preparar información para autoridades

 **Tiempo máximo para esta fase: 45 minutos adicionales**

FASE 3: ERRADICACIÓN (1-24 horas)

Análisis de causa raíz:

- Identificar cómo ocurrió el incidente
- Causa raíz identificada: _____
- Evaluar vulnerabilidades explotadas
- Determinar punto de entrada: _____

Eliminación de amenazas:

- Eliminar malware/código malicioso
- Cerrar vulnerabilidades identificadas
- Aplicar parches de seguridad pendientes
- Fortalecer medidas de seguridad

Preparación para recuperación:

- Verificar integridad de backups
- Planificar secuencia de restauración
- Preparar sistemas limpios para recuperación
- Coordinar con proveedores si es necesario

 **Tiempo objetivo: Menos de 24 horas**



Where Cyber Meets Intelligence

FASE 4: RECUPERACIÓN (1-7 días)

Restauración de sistemas:

- Restaurar sistemas desde backups limpios
- Verificar integridad de datos restaurados
- Probar funcionalidad de sistemas críticos
- Restablecer conectividad de red

Monitorización reforzada:

- Implementar monitorización adicional
- Verificar no hay actividad residual maliciosa
- Confirmar normalidad de operaciones
- Documentar lecciones técnicas aprendidas

Comunicación de recuperación:

- Informar empleados de normalización
- Comunicar a clientes (si procede)
- Actualizar autoridades sobre resolución
- Preparar informe final

Tiempo objetivo: Menos de 7 días

FASE 5: LECCIONES APRENDIDAS (Posterior)

Análisis post-incidente:

- Reunión de equipo completo programada para: _____
- Revisar efectividad del plan
- Identificar puntos de mejora
- Evaluar tiempos de respuesta



Where Cyber Meets Intelligence

Actualizaciones:

- Actualizar plan de respuesta
- Mejorar medidas de seguridad
- Formar equipo en mejoras identificadas
- Programar próximo simulacro para: _____

4. TEMPLATES DE COMUNICACIÓN

EMAIL INTERNO - INCIDENTE EN CURSO

Asunto: [URGENTE] Incidente de Seguridad en Curso - Instrucciones Inmediatas

Estimado equipo,

Hemos detectado un incidente de ciberseguridad que está siendo gestionado por nuestro equipo de respuesta.

INSTRUCCIONES INMEDIATAS:

- NO utilizar sistemas informáticos hasta nuevo aviso
- NO abrir emails sospechosos
- Reportar cualquier actividad inusual a [CONTACTO]
- Mantener la calma y seguir instrucciones

ESTADO ACTUAL:

- Incidente detectado a las: [HORA]
- Sistemas afectados: [SISTEMAS]
- Equipo de respuesta activado

Os mantendremos informados cada [FRECUENCIA] horas.

Contacto para dudas urgentes: [TELÉFONO]

[NOMBRE COMANDANTE] Comandante de Incidentes



Where Cyber Meets Intelligence

EMAIL CLIENTES - NOTIFICACIÓN TRANSPARENTE

Asunto: Información Importante sobre Incidente de Seguridad

Estimado cliente,

Le informamos de manera transparente que hemos experimentado un incidente de ciberseguridad que estamos gestionando activamente.

QUÉ HA PASADO: [DESCRIPCIÓN BREVE DEL INCIDENTE]

QUÉ ESTAMOS HACIENDO:

- Equipo experto trabajando 24/7 en la resolución
- Cooperación con autoridades competentes
- Implementación de medidas adicionales de seguridad

IMPACTO EN SUS DATOS: [INFORMACIÓN ESPECÍFICA SOBRE DATOS DEL CLIENTE]

QUÉ DEBE HACER: [INSTRUCCIONES ESPECÍFICAS SI ES NECESARIO]

Estimamos tener la situación normalizada en [TIEMPO ESTIMADO].

Para cualquier consulta: [CONTACTO ESPECÍFICO]

Gracias por su comprensión.

[NOMBRE] [CARGO]



COMUNICADO DE PRENSA - SI ES NECESARIO

PARA DIFUSIÓN INMEDIATA

[NOMBRE EMPRESA] INFORMA SOBRE INCIDENTE DE CIBERSEGURIDAD

[CIUDAD], [FECHA] - [NOMBRE EMPRESA] informa que ha detectado y está respondiendo a un incidente de ciberseguridad.



Where Cyber Meets Intelligence

Hechos principales:

- Incidente detectado el [FECHA] a las [HORA]
- Protocolo de respuesta activado inmediatamente
- Autoridades competentes notificadas
- Medidas de contención implementadas

Respuesta de la empresa: "La seguridad de nuestros clientes y datos es nuestra máxima prioridad", declaró [NOMBRE], [CARGO]. "Hemos activado nuestro protocolo de respuesta y estamos trabajando con expertos para resolver esta situación."

Impacto y medidas: [INFORMACIÓN SOBRE IMPACTO Y MEDIDAS TOMADAS]

La empresa mantendrá informados a todos los stakeholders sobre la evolución de la situación.

Contacto de prensa: [NOMBRE] [TELÉFONO] [EMAIL]

5. FORMULARIOS DE DOCUMENTACIÓN

REGISTRO INICIAL DE INCIDENTE

ID del Incidente: INC-[AAAAMMDD]-[###]

DETECCIÓN:

- **Fecha:** _____ **Hora:** _____
- **Detectado por:** _____
- **Método de detección:** _____
- **Descripción inicial:** _____
- **Screenshots/Evidencias:** _____

CLASIFICACIÓN INICIAL:

- **Tipo de incidente:** _____
- **Nivel de gravedad:** _____
- **Sistemas afectados:** _____
- **Datos comprometidos:** _____



Where Cyber Meets Intelligence

PRIMERA RESPUESTA:

- **Comandante asignado:** _____
- **Equipo activado:** _____
- **Hora activación plan:** _____

 **LOG DE ACCIONES Y DECISIONES**

Hora Acción/Decisión Responsable Resultado Observaciones

 **INFORME FINAL DE INCIDENTE**

RESUMEN EJECUTIVO:

- **Duración total:** _____
- **Sistemas afectados:** _____
- **Impacto en operaciones:** _____
- **Datos comprometidos:** _____
- **Coste estimado:** _____

CRONOLOGÍA DE EVENTOS:

1. **[Hora]** - [Descripción]
2. **[Hora]** - [Descripción]
3. **[Hora]** - [Descripción]

CAUSA RAÍZ:

LECCIONES APRENDIDAS:

1. _____
2. _____
3. _____



Where Cyber Meets Intelligence

MEJORAS IMPLEMENTADAS:

1. _____
2. _____
3. _____

PRÓXIMOS PASOS:

- Actualizar plan de respuesta
- Formar equipo en mejoras
- Implementar medidas adicionales
- Programar próximo simulacro

6. MATRIZ DE ESCALADO DETALLADA

CUÁNDO CONTACTAR CADA AUTORIDAD

Situación	INCIBE-CERT	Policía/GC	AEPD	Otros
Cualquier incidente	✓ SIEMPRE	✗	✗	
Datos personales comprometidos	✓	✗	✓	
Chantaje/Rescate	✓	✓	✗	
Daño económico >€3000	✓	✓	✗	
Infraestructura crítica	✓	✓	✓	CCN-CERT
Servicios esenciales	✓	✓	✓	Sector regulador

TIEMPOS DE NOTIFICACIÓN OBLIGATORIOS

Autoridad	Plazo máximo	Información requerida
INCIBE-CERT	Inmediato	Descripción inicial, contacto
AEPD (si RGPD)	72 horas	Naturaleza, categorías datos, medidas
Afectados (si RGPD)	Sin demora indebida	Lenguaje claro, medidas adoptadas

7. KIT DE HERRAMIENTAS DE EMERGENCIA



Where Cyber Meets Intelligence

HERRAMIENTAS TÉCNICAS

- Acceso remoto seguro: _____
- Software forense: _____
- Herramientas de análisis de malware: _____
- Backup de configuraciones críticas: _____
- Dispositivos offline para análisis: _____

HERRAMIENTAS DE COMUNICACIÓN

- Grupo WhatsApp crisis: _____
- Teléfonos satélite/backup: _____
- Acceso email alternativo: _____
- Plataforma reuniones backup: _____

DOCUMENTACIÓN DE RESPALDO

- Copias impresas contactos críticos
- Procedimientos en papel
- Contratos con proveedores
- Pólizas de seguros ciberseguridad

8. PROGRAMA DE FORMACIÓN Y SIMULACROS

FORMACIÓN OBLIGATORIA ANUAL

Todo el personal:

- Reconocimiento de phishing (2 horas)
- Procedimientos básicos ante incidentes (1 hora)
- Contactos de emergencia (30 min)

Equipo de respuesta:

- Roles y responsabilidades (4 horas)
- Herramientas técnicas (6 horas)
- Comunicación de crisis (3 horas)
- Aspectos legales (2 horas)



Where Cyber Meets Intelligence

PROGRAMA DE SIMULACROS

Simulacros trimestrales:

- **Q1:** Phishing con compromiso de email
- **Q2:** Ransomware en sistema crítico
- **Q3:** Fuga de datos de clientes
- **Q4:** Ataque a infraestructura

Métricas de evaluación:

- Tiempo hasta detección: ____ minutos
 - Tiempo hasta contención: ____ minutos
 - Efectividad comunicación: ____ / 10
 - Seguimiento procedimientos: ____ %
-

9. CHECKLIST DE REVISIÓN MENSUAL

VERIFICACIONES OBLIGATORIAS

Contactos y comunicación:

- Verificar todos los teléfonos de emergencia
- Probar grupo WhatsApp de crisis
- Actualizar contactos que hayan cambiado
- Verificar emails alternativos funcionan

Herramientas y accesos:

- Probar acceso remoto de emergencia
- Verificar backups son accesibles
- Comprobar herramientas forenses
- Revisar contratos proveedores vigentes

Documentación:

- Revisar y actualizar procedimientos
- Verificar compliance con nuevas normativas
- Actualizar matriz de escalado
- Revisar lecciones de incidentes recientes



Where Cyber Meets Intelligence

Preparación del equipo:

- Confirmar disponibilidad miembros equipo
- Planificar formación adicional si necesaria
- Evaluar necesidad nuevos miembros equipo
- Programar próximo simulacro

Revisión realizada por: _____ Fecha: _____ Próxima revisión: _____

10. GUÍA RÁPIDA DE BOLSILLO

Recortar y llevar siempre encima

INCIDENTE DETECTADO

**1. NO TOCAR NADA 2. FOTOGRAFIAR CON MÓVIL
3. LLAMAR INMEDIATAMENTE:**

Comandante: _____ Suplente: _____ Fortinix: _____

4. GRUPO WHATSAPP: _____ 5. INCIBE-CERT: 017

Si no localizas a nadie: Policía Nacional: 091 Guardia Civil: 062

¡MANTÉN LA CALMA!



Where Cyber Meets Intelligence



PERSONALIZACIÓN DE LA PLANTILLA



INSTRUCCIONES PARA COMPLETAR:

1. **Rellenar todos los campos** marcados con líneas
2. **Adaptar procedimientos** a tu sector específico
3. **Validar contactos** con proveedores y autoridades
4. **Revisar aspectos legales** con tu asesor
5. **Probar con simulacro** antes de dar por válido
6. **Distribuir a equipo** y entrenar en su uso
7. **Revisar mensualmente** y actualizar



CONTROL DE VERSIONES:

- Mantener historial de cambios
- Fecha cada actualización
- Comunicar cambios al equipo
- Archivar versiones anteriores

Plantilla desarrollada por Fortinix
Ciberseguridad sin tecnicismos
www.fortinix.eu | info@fortinix.eu

Esta plantilla debe adaptarse a las necesidades específicas de cada organización y validarse con asesoramiento legal especializado.